

ФАП КОРПОРАЦИЈА а.д. ПРИБОЈ

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ

ЗА 2020. ГОДИНУ

Прибој, мај 2020 . године

На основу члана 29 Закона о рачуноводству («Сл. Гласник РС» бр. 62/13), Корпорација фабрика аутомобила Прибој, акционарско друштво из Прибоја сачинила је следећи:

ГОДИШЊИ ИЗВЕШТАЈ ПРИВРЕДНОГ ДРУШТВА
Период Извештавања: 01.01.2020. до 31.12.2020. године

I ОСНОВНЕ ИНФОРМАЦИЈЕ О ДРУШТВУ

1.	Пословно име, седиште и адреса акционарског друштва	КОРПОРАЦИЈА ФАБРИКА АУТОМОБИЛА ПРИБОЈ, АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ПРИБОЈ	
2.	Улица, број, поштански број и место	Радничка бб, 31330 Прибој	
3.	Матични број	07210434	
4.	ПИБ	101206591	
5.	Веб сите и е-маил адреса	www.fap.co.rs fap@eunet.rs	
6.	Делатност (шифра и опис)	2910 – производња моторних возила	
7.	Број запослених	9	
8.	Број акционара	1.515	
9.	Консолидовани/појединачни подаци	ПОЈЕДИНАЧНИ ПОДАЦИ	
10.	Усвојени (да или не)	НЕ	
11.	Десет највећих акционара		
	Назив акционара	Број акција	% учешће у укупним акцијама
	1. РЕПУБЛИКА СРБИЈА	4.385.458	46,92620
	2. РЕПУБЛИЧКИ ФОНД ПИО	1.534.394	16,41865
	3. ОПШТИНСКА УПРАВА ПРИБОЈ	1.076.938	11,52368
	4. РЕП. ЗАВОД ЗА ЗДРАВСТ. ЗАШТИТУ	1.038.303	11,11027
	5. ЕЛЕКТРОПРИВРЕДА СРБИЈЕ ЈП	261.915	2,80260
	6. ФОНД ЗА РАЗВОЈ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ	237.234	2,53850
	7. НАЦИОНАЛНА СЛУЖБА ЗА ЗАПОШЉАВ.	136.568	1,46133
	8. НОВА АГРОБАНКА АД У СТЕЧАЈУ	76.278	0,81621
	9. ЈКП УСЛУГА ПРИБОЈ	65.225	0,69793
	10. ОСТАЛИ ДРЖАВНИ АКЦИОНАРИ	44.895	0,48039
	УКУПАН БРОЈ АКЦИЈА У ВЛАСНИШТВУ ДРЖАВЕ	8.857.208	94,77576
	ОСТАЛИ АКЦИОНАРИ	488.228	5,22424
12.	Вредност основног капитала	9.345.436.000 динара.	
13.	Број издатих акција (обичних и приоритетних, са ИСИН бројем и ЦИФ кодом)	9.345.436 обичних акција, приоритетне не постоје ISIN: RSFAPPE27306 CFI: ESVUFR	
14.	Пословно име организованог тржишта на које су укључене акције	- Акције су емитоване без јавне понуде у поступку конверзије потраживања поверилаца у трајни капитал издаваоца, гласе на име, сматрају се у потпуности отплаћене, регистроване су у Централном регистру хартија од вредности и нису укључене на тржиште Београдске берзе.	

ПОДАЦИ О УПРАВИ ДРУШТВА

1) Председник Надзорног одбора

- име и презиме и пребивалиште	пк др Томислав Радивојевић, Београд
- образовање	Доктор економских наука
- садашње запослење	Начелник одељења за финансије и ППБИ Сектора за материјалне ресурсе
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	-
- број акција који поседује у акционарском друштву	-

2) Члан Надзорног одбора

- име и презиме и пребивалиште	пк Чедомир Дупор, Београд
- образовање	Дипломирани инжењер саобраћаја
- садашње запослење	Начелник одељења у Управи за логистику (Ј-4) Генералштаба Војске Србије
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	-
- број акција који поседује у акционарском друштву	-

3) Члан Надзорног одбора

- име и презиме и пребивалиште	пкк Драган Јовић, Београд
- образовање	Дипломирани инжењер машинства
- садашње запослење	Министарство Одбране СМР-Војна контрола
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	-
- број акција који поседује у акционарском друштву	-

Напомена: Одлуком Скупштине акционара од 28.06.2018. године именовани су чланови Надзорног одбора.

ИЗВРШНИ ОДБОР ДИРЕКТОРА

1) Председник Извршног одбора директора

- име и презиме и пребивалиште	Ранко Вуковић , Београд
- образовање	Дипломирани инжењер телекомуникација
- садашње запослење	Генерални директор ФАП Корпорације а.д. – од 15.03.2016. године
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	-
- број и проценат акција који поседује у акционарском друштву	-

2) Члан Извршног одбора директора

- име и презиме и пребивалиште	Његош Коковић, Прибој
- образовање	Дипломирани инжењер машинства
- садашње запослење	Извршни директор за технику и производњу
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	-
- број акција који поседује у акционарском друштву	14 обичних акција II емисије

Напомена: Одлуком Надзорног одбора од 20.02.2017. године за члана Извршног одбора именован је Његош Коковић.

3) Члан извршног одбора директора

- име и презиме и пребивалиште	Зоран Обрадовић, Прибој
- образовање	Дипломирани економиста
- садашње запослење	Извршни директор за економске и правне послове
- чланство у управним и надзорним одборима других друштава	Председник Надзорног одбора у „Слободна зона“ доо Прибој
- број акција који поседује у акционарском друштву	12 обичних акција II емисије

Напомена: Одлуком Надзорног одбора од 28.06.2018. године за члана Извршног одбора именован је Зоран Обрадовић.

1. УВОД

Дана 08.01. 2020. године ступила је на снагу Уредба о групацији Одбрамбене индустрије Србије, коју је донела Влада Републике Србије, а по којој је ФАП Корпорација а.д. Прибој ушла у групацију Одбрамбене индустрије Србије.

С тим у вези, највећи део пословне активности ФАП Корпорације а. д. усмерен је на потребе и тражњу Војске Републике Србије, односно на производњу наменских возила за потребе Војске и модернизацију и репарацију постојећих.

Закључком Владе 05 Број: 420-3838/2019-1 од 9. маја 2019. године преко Фонда за развој Републике Србије, одобрен је кредит за спровођење финансијске власничке консолидације ФАП Корпорације а.д. у износу од 128.602.787,27 динара и исти је уплаћен на рачун корпорације 4. јуна 2019. године. Дана 20.02.2020. године Влада Републике Србије доноси Закључак 05 Број:420-1579/2020 којим се потраживање по основу овог кредита са обрачунатом каматом на дан 4. децембар 2019. године у износу од 129.251.959,92 динара, конвертује у капитал Републике Србије у капиталу ФАП Корпорације. За износ конвертованог потраживања повећан је основни капитал привредног друштва ФАП, емисијом 129.251 акција без јавне понуде које гласе на име Републике Србије номиналне вредности 1.000,00 динара и уписом повећања капитала Републике Србије у капиталу ФАП-а у Централном регистру ХОВ-а дана 29.09.2020. године.

Дана 25.10.2020. године истекао је рок за спровођење Унапред припремљеног плана реорганизације привредног друштва ФАП Корпорација. ФАП Корпорација је успешно спровела план реорганизације и консолидације друштва.

2. ОПИС ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ И ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ

2.1. Опис пословних активности

Основна делатност ФАП Корпорације је производња моторних возила. Производни програм чине:

a) КАМИОНИ И КАМИОНСКЕ ШАСИЈЕ

- Камиони
 - сандучари (1318,1824, 1828/1829, 2235/2236)
 - тегљачи (1836,1840,2636,2640)
 - кипери (1318, 1418, 2024, 2629, 2630, 2636, 3036, 3240, 4140)
- Наменска возила: 1118, 2228, 3240 (Возила за потребе Војске Србије и других наручиоца)
- Шасије за специјалне надградње различитих намена

b) ПРИКЉУЧНА ВОЗИЛА

- Приколице за транспорт палетизоване и друге робе и киперске приколице (укупне масе од 8 до 24 тоне).
- Полуприколице за различите намене (укупне масе од 18 до 60 тона).

c) АУТОБУСИ И АУТОБУСКЕ ШАСИЈЕ

- Градски аутобуси А537.1, А537.2, А537.3 (број путника 80+29+1)
- Међуградски аутобуси - А637 (број седишта 53+1+1)
- Међуградско туристички аутобуси А747 (број седишта 53+1+1)
- Шасије за МИДИБУС – А918
- Шасије рамне и решеткасте градње за градске, међуградске и туристичке аутобусе техничких структура по жељи финалиста са подручја Републике Србије и иностранства

d) СПЕЦИЈАЛНЕ НАДГРАДЊЕ

- Миксери, ринфузери, сточари, цистерне за воду, фургони, за комуналне потребе, аутоподизачи контејнера и др.

e) МЕЊАЧИ

- У кооперацији са ФАМОС-ом ФАП је развио и производи мењаче: 5 МС – 60, 6МС-80 и 12МС-80 као и лезу помоћних погона за ове мењаче за уградњу у возила средње тежинске категорије.

f) ОСОВИНЕ

- ФАП је развио и производи различите врсте камионских и аутобуских осовина и осовине за приколице и полуприколице, на основу сопствене конструкције и по лиценци Даимлер-Бенза.

g) КАБИНЕ

- Кратка кабина за камионе
- Дуга кабина (са лежајевима - креветима) за камионе

h) КАРДАНСКА ВРАТИЛА

- У ФАП-у се производе карданска вратила, по лиценци и по сопственој конструкцији која могу да пренесу обртне моменте од 350 - 2.200 Нм.

i) ТОЧКОВИ

ФАП има сопствену фабрику точкова за :

- косорамене фелгне 7,00-20, 7,50-20, 8,00-20, 8,5-20
- стрморамене фелгне (тубелес) 8,25-22,5; 9,00-22,5; 11.75-22,5

- специјалне фелгне 11,25-21
- **РЕЗЕРВНИ ДЕЛОВИ ЗА КАМИОНЕ, АУТОБУСЕ И ПРИКЉУЧНА ВОЗИЛА**

ј) АЛАТИ И УРЕЂАЈИ

- ФАП ради разне врсте алата (пресерски алати, стезни алати, алати за машинску обраду, контролни алати итд.), а ради и на развоју и производњи одређених машина и уређаја за различите намене.

к) ИСПИТИВАЊА

- ФАП-а врши испитивања на статичку и динамичку издржљивост агрегата, склопова и елемената као и испитивања њихове исправности односно функције.
- У верификованим лабораторијама ФАП-а се врше физичка и хемијска испитивања материјала и површинске заштите.
- У ФАП-овим мерним станицама врше се контролна мерења најкомпликованијих делова и контрола разних врста мерних и контролних средстава.

2.2. Организациона структура друштва

Привредно друштво ФАП Корпорација је корисник јавних средстава, тип 7, „који означава правна лица над којима **Република Србија**, односно локална власт има директну или индиректну контролу на више од 50% капитала“.

Привредно друштво ФАП Корпорација на дан 31.12.2020. године има 9 запослених, 8 на неодређено и 1 запослени на одређено време.

На седници Извршног одбора одржаној 27.02.2019.године донет је Правилник о унутрашњој организацији са систематизацијом послова и организационом шемом, која је саставни део овог правилника.

Управљање привредним друштвом је дводомно.

Органи друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Извршни одбор и Генерални директор.

Скупштину чине сви акционари Друштва. Чланове Надзорног одбора именује Скупштина. Извршне директоре именује Надзорни одбор. Надзорни одбор именује једног од извршних директора за генералног директора. Генерални директор заступа друштво.

Обзиром да је држава Србија већински власник са 94,77576% акцијског капитала ФАП Корпорације а.д. Прибој на дан 31.12.2020. године, Влада Републике Србије је донела Закључак 24 Број: 119-4467/2018 од 24.05.2018.године којим одређује представника Републике Србије, тј представника државног капитала у Скупштини акционара ФАП Корпорације а.д. Прибој.

3. ПРИКАЗ РАЗВОЈА, ФИНАНСИЈСКОГ ПОЛОЖАЈА И РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВАЊА, ФИНАНСИЈСКИ И НЕФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ И ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКИМ ПИТАЊИМА

3.1. Пословање друштва

Друштво је у пословној 2020. години остварило **укупан приход** у износу од **528.194.311,24 динара**.

- Укупан нето приход по основу продаје возила у 2020. години износи 150.977.528,73 динара.
- По основу **продаје резервних делова и услуга** друштво је остварило нето приход од **22.637.380,74 динара**. У овим пословима значајан део припада ремонту и модификацији војних возила ФАП 2026 и БОВ које је ФАП радио заједно са Војнотехничким институтом, ППТ – Наменском и Застава камиони.

- Друштво је у 2020. години остварило и приходе од **закупа земљишта и пословног простора** у износу од **3.526.532,07** динара. Предмет закупа је пословни простор на Тргу ФАП-а, пословни простор у улици Жоржа Клемансоа у Београду и Складиште мазута у Погону Монтаже у Прибоју.
- Друштво је у 2020. години остварило и приходе од:
 - од продаје материјала и отпада у износу од **22.220.162,81** динара
 - од повећања вредности залиха учинака у износу од **318.315.781,31** динара
 - осталих прихода (приходи од укидања дугорочних резервисања, приходи од смањења обавеза, наплаћена отписана потраживања и др.) у износу од **3.513.857,66** динара
 - приходе од усклађивања вредности имовине у износу од **5.929.100,16** динара
 - финансијске приходе у износу од **1.073.967,76** динара (приходи од камата, позитивних курсних разлика, приходи од дивиденди).
- У априлу 2020. године реализован је остатак обавезе по Уговору бр. ПБ 08/3141-7/19 са Војнотехничким институтом у нето износу од 4.122.920,25 динара, а који се односи на израду возне основе за оклопни транспортер ФАП МРАП 6Х6.

У августу 2020.године реализован је у потпуности Уговор бр. 906-51-196-19 од 09.09.2019 године и Анекс бр.1 истог уговора са **Министарством одбране Републике Србије – Сектор за материјалне ресурсе**, испоруком 9 возила ФАП 2228 БС/АВ 7т бхб, у укупном бруто износу од 176.225.530,18 динара. Нето реализација по овом уговору износи 146.854.608,48 динара.

ФАП је у протеклој 2020. години уговорио послове у укупној бруто вредности од 486.292.664,21 динара.

- ФАП је 28.01.2020. године са **предузећем ППТ НАМЕНСКА а.д. Трстеник**, закључио Уговор бр. 212 за услугу модернизације РАТ 40mm BOFORS на 6 возила ФАП 22280 БС/АВ. Бруто вредност уговора износи **16.089.950,53** динара. Уговор је у потпуности реализован.
- ФАП је 04.06.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије** Војнотехнички институт Београд, закључио Уговор бр. ПБ – 08/0951-7/20 за дораду и реконструкцију возила ФАП 2026 КДС/АР ЖИРАФА. Бруто вредност уговора износи **3.455.316** динара. Уговор је у потпуности реализован.
- ФАП је 17.06.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије** Војнотехнички институт Београд, закључио Уговор бр. ПБ – 08/1541-7/20 за израду 2 возила ФАП 3035 БДСТ/АВ/36 6Х6 – тегљач и ФАП 3035 БК/А/34, 6Х4 –кипер. Бруто вредност уговора износи **32.549.375,93** динара. Рок испоруке овог возила је 01.03.2021. године.
- ФАП је 11.09.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије** Војнотехнички институт Београд, закључио Анекс бр.2 Уговор бр. ПБ – 08/2959-8/19 који се односи на возило 2026 са дизалицом ХИАБ. Бруто вредност закљученог анекса уговора износи **7.860.195,24**. Уговор је у потпуности реализован.
- ФАП је 15.10.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије** Војнотехнички институт Београд, закључио Уговор бр. ПБ – 08/2774-6/20 за израду 2 возила ФАП 2228/4 ВS/А 6Х6 за Пегаз. Бруто вредност уговора износи **47.068.310,68** динара. Рок испоруке возила је 16.06.2021. године.
- ФАП је 10.11.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије** Војнотехнички институт Београд, закључио Уговор бр. ПБ – 08/2961-7/20 за израду 3 возила ФАП 3040/4 В/А 6Х4 за превоз контејнера за систем БЛ Пегаз. Бруто вредност уговора износи **66.391.438,44** динара. Рок испоруке возила је 06.12.2021. године.

- ФАП је 09.12.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије** Војнотехнички институт Београд, закључио Уговор бр. ПБ – 08/3638-6/20 за дораду и реконструкцију 2 полуприколице НПП. Бруто вредност уговора износи **13.250.000,00** динара. Рок испоруке возила је 21.05.2021. године.
- ФАП је 29.06.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије Управа за одбрамбене технологије**, закључио Анекс бр.2 Уговора бр. 1986/2019 за услугу на модернизацији 10 возила БОВ-3 и попраке 10 мотора F6L413. Бруто вредност уговора износи **5.637.266,40** динара.
- ФАП је 20.07.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије Управа за одбрамбене технологије**, закључио Уговор бр. 1496/2020 за модернизацију, усавршавање БОВ-3 израдом нулте серије у количини 10 возила, уградњом gun flat на све тачкове возила, ЛЕД инсталација, акумулатора и дорадом додатног оклопа у складу са изменама норматива и техничке документације. Бруто вредност уговора износи **10.985.049,84** динара.
- ФАП је 30.07.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије Управа за одбрамбене технологије**, закључио Уговор бр. 1537-10/2020 за модернизацију, усавршавање БОВ-3 израдом нулте серије КИВ, комплетирањем и уградњом мултисензорских птоелектронских платформи и агрегата. Бруто вредност уговора износи **34.643.200,00** динара.
- ФАП је 03.12.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије Управа за одбрамбене технологије**, закључио Уговор бр. 2423/2020 за модернизацију, усавршавање БОВ-3 израдом нулте серије у количини од 10 возила а у складу са корекцијом норматива и конструкционе документације за израду нулте серије. Бруто вредност уговора износи **9.834.010,20** динара.
- ФАП је 10.12.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије Сектор за материјалне ресурсе – Управа за набавке и продају**, закључио Анекс бр.4. Уговора бр. 906-51-196-19 за додатне радове на возилу ФАП 2228 БС/АВ, 6Х6. Бруто вредност по овом анексу уговора износи **801.562,47** динара.
- ФАП је 15.12.2020. године са **Министарством одбране Републике Србије Сектор за материјалне ресурсе – Управа за набавке и продају**, закључио Уговора бр. 1018-51-259-20/ОС54 за производњу 2 возила ФАП 2228 БС/АВ, 7t,6Х6. Бруто вредност уговора износи **39.399.999,98** динара. Рок испоруке возила је 15.12.2021. године.
- ФАП је 29.12.2020. године са **предузећем ЗАСТАВА ТЕРВО доо Крагујевац**, закључио Уговора бр. 234/2020 за производњу 10 возила МРАП,6Х6. Бруто вредност уговора износи **182.421.151,20** динара. Рок испоруке возила је 15.12.2021. године.

У 2020. години забележено је повећање прихода од продаје возила за 19,94% у односу на 2019. годину и смањење прихода од продаје резервних делова и услуга за 46,21%. Развој друштва приказан је кроз упоредне податке у 2020. и 2019. години.

3.2. АНАЛИЗА ПРИХОДА

ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	Износ у 000 дин.		Структура у %		ИНДЕКС 2020/2019
	2020	2019	2020	2019	
1	2	3	4	5	6
Пословни приходи	177.141	170.689	81,89	84,69	104
Финансијски приходи	1.074	188	0,49	0,09	571
Остали приходи	31.663	19.352	14,64	9,60	164
Одложени порески приход	6.439	11.328	2,98	5,62	57
Укупно приходи из редовног пословања:	216.317	201.557	100,00	100,00	107

ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	Износ у 000 дин.		Структура у %		ИНДЕКС 2020/2019
	2020	2019	2020	2019	
Приходи од продаје производа и услуга	173.615	168.209	98,01	98,55	103
Други пословни приходи	3.526	2.480	1,99	1,45	142
Укупно пословни приходи	177.141	170.689	100,00	100,00	104

Приходи од продаје производа и услуга по тржиштима	Износ у 000 дин.		Структура у %		ИНДЕКС 2020/2019
	2020	2019	2020	2019	
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	173.615	168.209	100	100	103
Приходи од продаје производа и услуга на ино тржишту	-	-	-	-	-
Укупно приходи од продаје производа и услуга	173.615	168.209	100,00	100,00	103

3.3. АНАЛИЗА РАСХОДА

РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА	Износ у 000 дин.		Структура у %		ИНДЕКС 2020/2019
	2020	2019	2020	2019	
Пословни расходи	381.168	381.041	89,49	65,26	100
Финансијски расходи	25.387	29.418	5,96	5,04	86
Остали расходи	19.396	45.468	4,55	7,78	43
Расходи од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	-	127.981	-	21,92	-
Укупни расходи из редовног пословања	425.951	583.908	100,00	100,00	73

ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	Износ у 000 дин.		Структура у %		ИНДЕКС 2020/2019
	2020	2019	2020	2019	
Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	-318.316	-13.465	-83,51	-3,53	-
Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	-	6.256	-	1,64	-
Трошкови материјала	316.538	99.214	83,04	26,04	319
Трошкови горива и енергије	24.859	30.171	6,52	7,92	82
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	143.019	123.979	37,52	32,54	115
Трошкови производних услуга	83.697	7.715	21,96	2,02	1.085
Амортизација и резервисање	110.362	104.926	28,95	27,54	105
Трошкови дугорочног резервисања	57	52	0,02	0,01	110
Нематеријални трошкови	20.952	22.193	5,50	5,82	94
Укупно пословни расходи	381.168	381.041	100,00	100,00	100

3.4 Приказ резултата пословања друштва

РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА	Износ у 000 дин.		ИНДЕКС 2020/2019
	2020	2019	
Пословни губитак	-204.027	-210.352	97
Финансијски губитак	-24.313	-29.230	83
Остали добитак /губитак	12.267	-26.116	-
Губитак од усклађивања вредности остале имовине која се исказује по фер вредности кроз биланс успеха	-	-127.981	-
Губитак из редовног пословања пре опорезивања	-216.073	-393.679	55
Одложени порески приходи периода	6.439	11.328	57
Нето губитак	-209.634	-382.351	55

3.5. Финансијско стање у коме се привредно друштво налази

а) Рацио анализа и анализа показатеља пословања

РБ	ОПИС	2020	2019	ИНДЕКС 2020/2019
1	Општи рацио ликвидности (укупна обртна имовина/краткорочне обавезе)	1,13	1,15	98
2	I степен ликвидности – рацио тренутне ликвидности (готовински еквиваленти и готовина / краткорочне обавезе)	0,27	0,42	64
3	II степен ликвидности – рацио редуциране ликвидности (потраживања по основу продаје, др. потраж., пласмани и готовина / краткорочне обавезе)	0,31	0,55	56
Износ у 000 динара				
4	Нето обртна средства (обртна имовина – краткорочне обавезе)	218.724	228.182	96

Општи рацио ликвидности показује са колико динара обртне имовине је покривен један динар краткорочних обавеза. Што је овај рацио већи то је ликвидност већа и обрнуто.

Из обрачуна општег рача ликвидности на дан 31.12.2020. године се види да је 1 динар краткорочних обавеза друштва покривено са 1,13 динара обртне имовине.

Рацио тренутне ликвидности показује колики је степен покривености краткорочних обавеза готовином и готовинским еквивалентима. Што је рацио већи то је ликвидност боља и обрнуто

Из обрачуна рациа тренутне ликвидности на дан 31.12.2020. године се види да је 1 динар краткорочних обавеза друштва покривено са 0,27 динара имовине у новчаном облику односно готовином и готовинским еквивалентима.

Рацио редуциране ликвидности показује колики је степен покривености краткорочних обавеза ликвидном, лако уновчивом имовином.

Из обрачуна рациа редуциране ликвидности на дан 31.12.2020. године се види да је 1 динар краткорочних обавеза друштва покривено са 0,31 динара обртне имовине из које су искључене залихе.

3.6. Релевантни подаци за процену стања имовине друштва

б) Показатељи финансијске структуре

РБ	ОПИС	2020 у %	2019 у %	ИНДЕКС 2020/2019
1	Степен задужености (укупне обавезе/укупна пасива)	60,86	54,56	111
2	Рацио сопственог капитала (укупан капитал/укупна пасива)	39,14	45,40	86

Степен задужености показује колико се предузеће финансира из позајмљених извора финансирања, тј колико је учешће обавеза у укупној финансијској структури. Што је овај показатељ мањи, то је финансијска структура боља, предузеће је солвентније.

Из обрачуна степена задужености на дан 31.12.2020. се види да је учешће позајмљених извора финансирања односно дугова и обавеза у укупној финансијској структури друштва 60,86% што указује на повећање степена задужености у односу на 2019. годину.

Преко **рациа сопственог капитала** утврђује се удео сопствених извора финансирања у укупној пасиви односно у којој се мери привредно друштво финансира из сопственог капитала. Што је овај показатељ већи, то је сигурност и солвентност већа и обрнуто.

Из обрачуна рациа сопственог капитала и на дан 31.12.2020. се види да је учешће сопствених извора финансирања у укупној пасиви 39,14% што указује да друштво бележи пад солвентности у односу на прошлу годину.

ц) Показатељи обрта

РБ	ОПИС	2020	2019	ИНДЕКС 2020/2019
1	Коефицијент обрта потраживања од купаца (приходи од продаје/просечан салдо потраживања од купаца)	5,23	4,91	106
2	Коефицијент обрта добављача (вредност годишњих набавки/просечан салдо обавеза према добављачима)	2,74	1,69	162
3	Коефицијент обрта залиха (трошкови реализованих производа/просечан салдо залиха)	0,30	0,45	67

Коефицијент обрта потраживања од купаца – Овај рацио показује колико се брзо потраживања претварају у новац. Што је рацио већи друштво је ликвидније и рентабилније и обрнуто.

Из коефицијента обрта потраживања од купаца на дан 31.12.2020. се види да је овај коефицијент низак (жељени коефицијент 12) односно да је просечно време наплате потраживања од купаца око 70 дана.

Коефицијент обрта добављача показује просечно време плаћања обавеза према добављачима. Што је коефицијент већи краће је време плаћања и обрнуто.

Из коефицијента обрта добављача на дан 31.12.2020. се види да је овај коефицијент низак односно да је просечно време плаћања обавеза према добављачима 133 дана.

Коефицијент обрта залиха показује просечно време везивања залиха. Што је коефицијент већи, већи је и обрт залиха, односно краће је време везивања залиха.

Из коефицијента обрта залиха на дан 31.12.2020. се види да је овај коефицијент низак односно да је просечно време везивања залиха односно број дана трајања једног обрта 1.217 дана.

3.7 . ИНФОРМАЦИЈЕ О КАДРОВСКИМ ПИТАЊИМА

Бројно стање запослених по квалификацијама:

У 2020. години није било флукуације запослених по основу уговора о раду. Од укупног броја запослених, 8 запослених је на неодређено време а 1 запослени на одређено време.

У току пословне 2020. године друштво је у просеку ангажовало месечно око 227 запослених по основу уговора о привременим и повременим пословима и уговора о делу.

Просечна нето зарада за запослене по уговору о раду у предходној 2020. години износила је 54.564 динара, а просечна бруто зарада 75.512 динара.

Просечна нето накнада по уговорима о привременим и повременим пословима и уговорима о делу износи 30.250 динара.

Квалификациона структура	Број запослених на дан 31.12.2020	Број запослених на дан 31.12.2019	ИНДЕКС 2020/2019
1	2	3	4
ФАК /VII	4	4	100
BC – VI	-	-	-
BKB – V	-	-	-
ССС – IV	2	2	100
KB – III	3	3	100
ПК/НСС	-	-	-
УКУПНО	9	9	100

4. УЛАГАЊЕ СА ЦИЉЕМ ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ

Одредбом члана 79. став 4 Закона о управљању отпадом, прописано је, да произвођач или увозник производа, који после употребе постају посебни токови отпада, плаћа накнаду.

У складу са чланом 13. став 2. Уредбе, ФАП Корпорација је обвезник плаћања накнаде за произведене и увезене електричне и електронске производе и гуме који после употребе постају посебан ток отпада, чији трошкови у 2020. години износе 347.969,02 динара.

5. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ, ПРОМЕНА У ПОСЛОВНИМ ПОЛИТИКАМА И ГЛАВНИ РИЗИЦИ И ПРЕТЊЕ У ПОСЛОВАЊУ ПРЕДУЗЕЋА

5.1. Опис очекиваног развоја друштва у наредном периоду

Привредно друштво ФАП Корпорација а.д.Прибој тренутно има 15 активних уговора за производњу НВО склопљених са Министарством одбране или са неком од чланица групације ОИС. Укупна вредност актуелних уговора износи 1.530.426.000,00 динара.

ФАП је значајно унапредио производни програм у области производње наоружања и војне опреме. У сарадњи са Војнотехничким институтом и Министарством одбране Републике Србије, ФАП је освојио производњу нових типова оклопних транспортера и модернизацију постојећих борбених оклопних возила. Такође, ФАП је уговорио са Војнотехничким институтом производњу прототипова камиона кипер ФАП 3040, тегљача ФАП 3040, возила за превоз беспилотних летилица (контејнера) ФАП 2228 и ФАП 3040.

У току су преговори са МУП-ом Републике Србије за уговарање производње ватрогасних возила са надграђивачем „Ватроспрем“ Београд. Преговара се о количини од око 300 возила за наредне 3 године.

До краја 2021. године очекујемо да са Министарством одбране Републике Србије и чланица групације ОИС закључимо уговоре у вредности од 250.000.000,00 динара.

Ревидирани инвестициони програм ФАП 2017, чија је вредност 2,5 милиона ЕУР-а, реализован је 80% а преосталих 20% треба да се реализује до краја 2021. године. Након овог циклуса очекује се одобрење нових инвестиционих средстава у вредности од 3,7 милиона ЕУР-а од стране Владе Републике Србије. За ова средства ФАП је аплицирао преко Министарства одбране Републике Србије и доставио одговарајући програм. Ово ће бити значајна подршка за пословање и планиране развојне задатке.

5.2. Опис главних ризика и претњи којима је пословање друштва изложено

Сви ризици су сврстани у интерне који су садржани у сопственим слабостима (**Weaknesses**) и спољашње ризике који као група сачињавају претње –опасности (**Threats**).

Сопствене слабости друштва огледају се у следећем:

- Неповољна старосна структура запослених као и недостатак појединих кадрова
- Нрдостатак обртних средстава и инвестиционих средстава за репарацију производних погона и инфраструктуре
- Застарелост дела машинског парка

Међу спољашним ризицима којима је друштво изложено издвајају се :

- **Тржишни ризик** - Конкуренција која производи многоструко веће серије возила и тиме ствара боље услове за пласман возила, бржи техничко-технолошки развој и усавршавање кадрова.

Одсуство серијске производње и могућа повећања ниво цена инпута поскупљује цену коштања финалних производа и смањују тржишну конкурентност привредног друштва.

- **Ризик ликвидности и солвентности** је ризик да ће Друштво бити суочено са потешкоћама у измирењу финансијских обавеза.

- **Кредитни ризик**, је ризик могућности настанка негативних ефеката на финансијски резултат и капитал Друштва, услед неизвршења обавеза дужника према Друштву, односно ризик финансијског губитка за Друштво, уколико друга уговорена страна, у финансијском инструменту не испуни своје уговорене обавезе.

- **Оперативни ризик**, је ризик могућности настанка негативних ефеката на финансијски резултат и капитал Друштва, услед пропуста у раду запослених, неодговарајућих унутрашњих процедура и процеса, неадекватног управљања информационом и другим системима.

Такође су могући проблеми код дела домаће кооперације (пре свега код ковачке индустрије), која не може да у потпуности и благовремено да прати наше поруцбине у погледу обима и квалитета истих.

- **Законски ризик**, је могућност настајања неповољних ефеката, због неочекиваних промена системских закона и пратеће регулативе. Ово се пре свега односи на законске регулативе преузете од развијених земаља које друштво не може благовремено да примени као што је обавезност уградње мотора класе ЕУРО 6 у возила и испуњењу великог броја прописа наметнутих од стране најразвијенијих земаља.

6. АКТИВНОСТИ ИСТРАЖИВАЊА И РАЗВОЈА

Примарни задаци на пољу развоја производа у 2021. години је даље праћење и усавршавање постојећих типова возила и израда хомологационе документације за њих. За наредни период очекују се интензивирање активности у домену истраживања и развоја производа.

7. ОТКУП СОПСТВЕНИХ АКЦИЈА

ФАП Корпорација је у протеклој пословној години извршила откуп 123.793 сопствених акција у вредности од 123.793.000 динара.

8. УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА И ПОЛИТИКЕ ЗАШТИТЕ, ИЗЛОЖЕНОСТ ЦЕНОВНОМ РИЗИКУ, КРЕДИТНОМ РИЗИКУ, РИЗИКУ ЛИКВИДНОСТИ И РИЗИКУ НОВЧАНОГ ТОКА

На основу Правилника о идентификовању, мерењу, процени и управљању ризицима Друштво уређује поступак за идентификовање, мерење и процену ризика, као и управљање њима, у складу са прописима о интерној контроли и установљеним интерним процедурама QMC-а (менаџмент система квалитета) у складу са захтевима стандарда СРПС ИСО 9001:2015 ; СОРС 9000/14.

У друштву се прате пословни, непословни и остали ризици. Пословни ризици су везани за пословну активност предузећа и могу бити технички - ризици дотрајалости опреме, постројења и инсталација, економски ризици у које спадају финансијски ризици, ризик ликвидности, ризик у набавци и продаји, ценовни ризик, валутни ризик и др.

Управљање ризицима је у надлежности руководства Друштва на свим нивоима руковођења.

На бази рангиране SWOT анализе руководство формулише стратегију са циљем да се искористе формулисане снаге а да се слабости и претње сведу на минимум користећи максимално расположиве могућности.

9. ПРЕГЛЕД ПРАВИЛА КОРПОРАТИВНОГ УПРАВЉАЊА

Управљање Друштвом је дводомно. Органи друштва су: Скупштина, Надзорни одбор, Извршни одбор и генерални директор.

Скупштину чине сви акционари друштва. Акционар мора поседовати најмање 0,05% од укупног броја акција дате класе како би лично учествовао у раду Скупштине. Акционари који појединачно не поседују минимални број акција имају право да у раду Скупштине учествују преко заједничког пуномоћника или да гласају у одсуству у складу са Законом.

Надзорни одбор има 3 члана које именује Скупштина на мандат од 4 године. Надзорни одбор бира једног члана за председника. Извршне директоре именује надзорни одбор на мандат од 4 године. Надзорни одбор именује једног од извршних директора за Генералног директора.

Генерални директор заступа друштво.

Друштво има секретара којег именује Надзорни одбор на мандат од 4 године.

Друштво има интерног ревизора који обавља послове унутрашњег надзора.

Будући да је ФАП Корпорација а.д. Прибој корисник јавних средстава, биће субјект државне ревизије коју врши Државна ревизорска институција у складу са Законом о Државној ревизорској институцији.

10. ЗАВРШНЕ ОДРЕДБЕ

Финансијски извештаји за 2020. годину су одобрени за статистичке потребе од стране законског заступника Ранка Вуковића и послате у АПР 26.02.2021. године.

ГЕНЕРАЛНИ ДИРЕКТОР

Ранко Вуковић, дипл.инг.телекомуникација